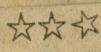


“AUTOBUSES MODERNOS, S. A.” SE SOMETE, Y SOMETE A SUS OBREROS, A LA ULTIMA PRUEBA



Ni un centavo más por parte del Gobierno. Cumplimiento del deber en todos. 19 millones de pesos caídos en una sima. En esa empresa no existían presupuestos de gastos. Cuando se acababa el dinero se le pedía al Gobierno. El lema de la nueva administración es: “El obrero que destroza los instrumentos de trabajo se queda sin trabajo”.

Todo parece indicar que el problema del transporte urbano ha llegado a su punto álgido. Años enteros de desbarajustes y anarquías habían acabado por crear un ambiente único en este servicio, que aunque es indispensable para el pueblo, y él lo paga, ese pueblo lo contemplaba ya como uno de los trabajos de Hércules, de imposible solución, a menos que se decidiera a realizarlo un héroe mitológico. Continuada y creciente indisciplina de los operarios; transgresión de las normas más elementales en la conducta; lenidad en las autoridades para castigar desmanes probados; vejaciones sin reprimenda posible sobre los usuarios del servicio. Toda la gama de los sufrimientos cayó sobre un pueblo que no se explicaba cómo iba creciendo en su seno una casta de ofensores gratuitos, a los que nadie les iba a la mano.

Jul 6/53 Alameda
Pero seamos justos; el quebrantamiento de tanta norma de respeto, e incluso de decencia, se generaba más bien en unos gobiernos que, en trance de ser pródigos de la autoridad, muchas veces la dejaron a merced de quienes quisieran alzarse con ella. Y hubo muchos que se alzaron. No importaron amonestaciones ni advertencias, que llevaban el consejo prudente de que por muy generoso que se sea en la remuneración al trabajo en un negocio, ésta no puede traspasar los límites de costeabilidad en que tal negocio se desenvuelve. Fué inútil comprobar que, incluso con las recaudaciones normales, si no hubieran tenido simas vergonzosas a donde caían parte de ellas, el negocio del transporte hubiera podido subsistir normalmente. Y se dió el espectáculo único de que, empresas que declaraban el estado ruinoso de su negocio, tuvieron que lanzarse a un plan costosísimo de regalos, no para captar un solo pasajero, sino para arbitrar un recurso, en el estímulo que representaba para el pasajero obtener el comprobante, por el cual el dinero que se recaudaba tuviera una constatación fehaciente.

Huelgas continuadas; irresponsabilidad en el manejo de los vehículos, que se maltrataban porque sí, y como premio a este ramillete de insensateces, los gobiernos subvencionando, con dinero o con exenciones de tributos, servicios que de todo tenían menos de servicio.

Ya se ha llegado al límite. Ese límite le cuesta al Estado 18 millones de pesos que se ha tragado “Autobuses Modernos S. A.”. Y el Gobierno del presidente Batista, en un gesto de autoridad y de defensa de los intereses públicos, ha dicho que ni un centavo más. Y en esta coyuntura, venturosa al parecer para el pueblo, hemos solicitado del nuevo Presidente de la Empresa, señor Alberto García Valdés, las respuestas a las preguntas formuladas en el texto de esta plana.



9

¿Querria usted, señor García Valdés, dar una versión clara, para nuestro público, de la situación actual de "Autobuses Modernos"?

—Por qué no, si esa, y no otra es mi misión; la de desenredar en la medida de mis fuerzas, esta madeja, y poder comparecer ante el Gobierno, que para eso me ha destinado, y ante el país, que como usuario del servicio tiene derecho a todos los esclarecimientos?

—Pues empecemos por el principio. ¿Cómo ha encontrado usted "esto" al hacerse cargo de la presidencia?

—Verá usted. Mi primera sorpresa fué encontrarme con que aquí no existía un régimen presupuestal, y por consiguiente no había limite en los gastos. Pasemos por tal anomalía, sin comentario, para decirle que una de nuestras primeras previsiones fué la de darnos a la tarea de confeccionar un presupuesto que nos permitiera atemperar los gastos a los posibles ingresos, y poder llegar al conocimiento de la costeabilidad del negocio. Quiero decirle que en la elaboración de esos presupuestos hemos tomado en consideración los índices de costos generalmente aceptados en toda administración correcta, es decir, el índice de nómina no excede, no creemos que pueda, el 55% de los posibles ingresos de operación.

—¿Pero tiene ingresos suficientes la empresa para costear sus gastos?

—Esa pregunta, para ser contestada a plenitud requiere muchas explicaciones previas. Requiere, por lo menos, hacer un poco de historia de cómo ha venido desarrollándose este servicio, sin lo cual sería incomprendible para el público que, a estas alturas, una empresa de esta naturaleza no sepa si sus fuentes de ingreso son o no suficientes para la continuidad de la misma.

LO QUE HA DADO EL ESTADO Y LO QUE HEMOS TENIDO QUE PEDIR

Es del conocimiento público que el Estado lleva entregados a "Autobuses Modernos S. A." cerca de 19 millones de pesos; más de diez, para adquisición de vehículos, y el resto, para subsidios, déficit de la propia Compañía, pagos de la Caja de Jubilación y descanso retribuido retrasado.

Estos subsidios que el Estado venía otorgando, lo único que hacían era ocultar la incoesteabilidad del negocio, y, lógicamente, en cuanto ese siste-

ma ha dejado de practicarse, se ha puesto al descubierto un déficit imposible de enjugar, que se eleva a \$330,000 mensuales, dándose el caso de que la nómina mensual ascendía a 591 mil pesos, contra ingresos brutos que no pasaban de

450 mil pesos. De ahí se desprende que, con subsidio y todo, al asumir la dirección nos encontramos con deudas de operaciones ascendentes a un millón y medio de pesos.

El primer paso, que ya hemos dado, consistió en obte-

ner del BANFAIC un préstamo de un millón doscientos mil pesos, de cuya cantidad setecientos mil pesos se emplearon para el pago definitivo de los autobuses ingleses, que se habían vendido con reserva de dominio, y los 500 mil restantes se utilizaron para pagar salarios atrasados a los trabajadores.

Hemos tenido que concertar dos préstamos más: uno, del Trust Company de Cuba, y otro del Banco de Boston, por 250 mil pesos cada uno. Con esos 500 mil pesos se pagaron deudas a la ESSO, por 83 mil pesos, a la Goodrich 75 mil pesos, a cuenta de mayor deuda, y el resto está destinado a la adquisición de piezas de repuesto para poner en circulación 200 unidades más.

RECTIFICACION TOTAL Y ESPERANZA EN EL FUTURO

A pesar de este panorama sombrío podemos afirmar que la Empresa irá entrando rápidamente en plano de costeabilidad, el que será definitivo en cuanto estén circulando 200 unidades nuevas ya que aumentarán proporcionalmente las recaudaciones. Es verdad que para llegar a un ordenamiento eficiente, la Empresa se ha visto obligada a dictar normas

disciplinarias que resultan indispensables.

La Empresa se ocupa sin descanso de que el personal de plataforma sea responsable de la función inherente a su cargo, y estamos dispuestos a que los que resulten culpables de negligencia o falta, sean sometidos a expedientes de despido. Recomendamos, a su vez, a los conductores la eficiencia en el cobro del pasaje, como derecho de la Empresa, así como solicitamos continuamente de ellos



PATRIMONIO DOCUMENTAL

OFICINA DEL HISTORIADOR DE LA HABANA

que guarden todas las reglas de cortesía que el público merece, y en el orden técnico hemos dado las órdenes oportunas para que no den los frecuentes cortes que solían dar sobre la izquierda, que han sido causa de la mayoría de los accidentes.

LAS HUELGAS FRECUENTES

¿No habría medio, señor García Valdés, de acabar con esas huelgas que tanta indignación producen al público?

—Toca usted uno de los puntos neurálgicos de este negocio. La huelga, como sistema, es inadmisibile. Una Empresa de servicio público no tiene más fuente de ingreso, que las entradas que provienen del servicio, y cuando éste se interrumpe, la vida económica de la Empresa sufre, indefectiblemente, un colapso. Aparte de los perjuicios que origina al pueblo, que no puede prescindir de un servicio como es el del transporte.

Yo tengo, personalmente, un gran respeto para todas las conquistas y reivindicaciones del trabajador, pero de esas conquistas justas, no puede pasarse a las arbitrariedades caprichosas y a las injusticias que se imponen, por la fuerza. Ultimamente se ha originado en esta empresa una huelga, a todas luces injustificada y estimándolo así, y como norma de conducta que será en nosotros inquebrantable, hemos sometido a expediente de tipo administrativo a todo el personal de plataforma que secundó ese movimiento, sin perjuicio, claro está, de haber dado cuenta a Urgencia por tratarse de una huelga ilícita.

En este aspecto, la Administración de la Empresa, será inflexible, por lo menos en utilizar aquellos métodos de requerimiento y prueba para que los tribunales sancionen cuando encuentren culpa clara. Abrigamos la esperanza de encontrar en las autoridades judiciales la ayuda que precisa, no sólo la empresa, sino la justicia y el derecho, tanto de esa empresa atacada en sus fundamentos económicos, como el público en sus derechos bien claros y patentes.

CUENTAS CLARAS Y PAGO PUNTUAL A LOS OBREROS. NI UNA PETICION MAS AL GOBIERNO

—¿Se adeudan todavía jornales a los obreros?

—Desde que nos hicimos car-

go de la Administración hemos venido pagando puntualmente los salarios de los trabajadores, y en esta última semana se abonó al BANFAIC siete mil doscientos pesos de interés mensual sobre el préstamo de un millón doscientos mil pesos, siendo éste el segundo pago verificado, y el próximo diez de julio, abonaremos al Trust Company y al Banco de Boston 15 mil pesos de amortización e intereses.

Esta administración, con toda seguridad, no recurrirá al Estado en petición de subsidio, y confía en sus propios recur-

sos para colocar a la empresa en un plano de absoluta costeabilidad, pagando, inclusive, con puntualidad, los préstamos obtenidos de las instituciones bancarias. Nosotros no podemos seguir descansando, como las administraciones anteriores, en la seguridad de que cualquier déficit que se originara lo pagaría el Gobierno.

Vamos, eso sí, a poner orden y pulcritud en una administración que no puede seguir como hasta ahora, y nuestros métodos están ya en función como lo evidencian estos casos, entre otros: la renovación o adjudicación de pólizas de seguros se hicieron a través de subasta, con invitación a las distintas compañías, y el resultado fué beneficioso para la Empresa. La venta de materiales, (raíles), se verifica bajo la estricta supervisión de funcionarios de la Empresa, y sus productos son ingresados en una cuenta bancaria especial, por lo que su destino es de fácil comprobación a través de los cheques expedidos contra dicha cuenta especial. Y por último: el Banco de Fomento Agrícola e Industrial de Cuba recibe diariamente información de los ingresos y desembolsos de la Empresa, que tiene impuesta por el contrato de Préstamo, por lo que ejerce una función indirecta de fiscalización, que conjuntamente con la ejecutoria de la actual Administración en otras actividades garantizan el cumplimiento de las obligaciones contraídas, encaminadas todas ellas a la costeabilidad y la conservación del centro de trabajo del que de-



PATRIMONIO DOCUMENTAL

OFICINA DEL HISTORIADOR DE LA HABANA

4

penden 3,500 hogares cubanos.

EL MANTENIMIENTO DE ESTE SERVICIO DEPENDE DE LA CONDUCTA DE LOS OBREROS

—De suerte, señor García Valdés, que usted augura un buen suceso a la Empresa...

—Sí, a condición de que los obreros se penetren de la responsabilidad que les incumbe. La actual administración, identificada en absoluto con el Gobierno del General Batista, lucha con ahinco por mantener este centro de trabajo denominado "Autobuses Modernos S. A.", en razón de que dicho Gobierno tiene declarado públicamente su criterio contrario a los monopolios en el transporte urbano, y de ahí que se haya luchado tanto por el mantenimiento de este servicio. Por otra parte, de este servicio están dependiendo tres mil quinientos operarios que, si no actúan de acuerdo con sus deberes, la empresa no podrá subsistir. Han de comprender que ya es imposible volver a los tiempos en que impúnemente se podía atentar contra los intereses que son el propio sostén y vida de la compañía.

El esfuerzo económico representado en los 18 millones que el Estado ha regalado, y el que realiza la actual administración, no puede repetirse, y han de meditar esos tres mil quinientos obreros, cuyos jornales representan el sostenimiento de cerca de 15 mil seres, si les conviene plegarse a la práctica de unos deberes decorosos o quieren seguir imaginando que va a subsistir un Estado manirroto e inconsciente, dispuesto

a remediar todo desafuero que se cometa en la conducta y contra la propiedad de la Empresa. Yo tengo el deber de decirles que éste es el último esfuerzo que se realiza, y que el Gobierno no da un centavo más, ni la Empresa tolera abusos que desarticulen la normalidad y la efectividad del servicio.

De tal suerte es esto verdad, y a tal grado de severidad hemos de llevar nuestra conducta, en defensa de los propios obreros, que nuestro lema es el siguiente: "En esta Empresa, quien destruye el instrumento de trabajo, se queda sin trabajo".

TRABAJO Y RECAUDACION

—Una última pregunta, señor García Valdés, ¿Van a aumentar el servicio?

—Sí. Con 200 carros, de los cuales 60 estarán pronto en servicio. La puesta en marcha de estos 200 carros significa oportunidad de trabajo para 750 ó 1000 hombres más, y, desde luego, el consiguiente aumento de recaudación para la empresa. Ahora bien, si esos carros son tratados como hasta ahora, es fácil predecir las consecuencias para todos. Esta administración velará porque esto no suceda, como velará y será inflexible en utilizar todos los medios legales a su alcance para percibir las cantidades que legítimamente le corresponden por derecho de pasaje.

—¿Algún plan nuevo en el servicio?

—Varios. Puede destacar, por el momento, el de modificar los actuales itinerarios, a fin de prestar un servicio más eficiente al público en general, y al propio tiempo llegar a explotar todas aquellas concesiones de que disfruta la Empresa.

Alcorta, Julio 6/53



PATRIMONIO DOCUMENTAL

OFICINA DEL HISTORIADOR DE LA HABANA